

# Dirección y Gestión Integrada de Proyectos (5606)

## Bloque: PROYECTOS

### OBJETIVOS DOCENTES:

Proporcionar una visión global de la gestión de empresas consultoras y del sector en general  
Profundizar en determinados aspectos del proceso proyecto-construcción:

1. Fase de diseño: la **GESTIÓN DEL PROYECTO**
2. Fase de construcción: la **dirección facultativa de la obra**
3. Fase de diseño y fase de construcción: **“project management”**

*Evaluación  
continua a lo largo  
del curso y  
utilización de  
técnicas de  
aprendizaje activo:  
trabajos  
individuales,  
método del caso y  
dinámica de  
grupos (trabajos y  
tareas en equipo),  
desarrollo de un  
tema y exposición  
en clase, etc.*

**Profesor Responsable:**

**Eugenio Pellicer**

Correo electrónico: [pellicer@cst.upv.es](mailto:pellicer@cst.upv.es)

Teléfono: 963.879.562

Ext. 75.628



### BLOQUES TEMÁTICOS:

**Las Empresas Consultoras de Ingeniería**

**El Contrato de Consultoría: Preparación de Ofertas**

**La Gestión de Proyectos:**

- Conceptos Básicos
- Organización
- Planificación
- Dirección
- Control
- Inicio
- Desarrollo
- Finalización

**La Dirección Facultativa:**

- Funciones y Organización
- Actuaciones Iniciales,
- Actuaciones durante la Construcción de la Obra
- Actuaciones Finales

**La Dirección Integrada de Proyectos o “Project Management”**

---

<b>ASIGNATURA:</b>	<b>DIRECCIÓN Y GESTIÓN INTEGRADA DE PROYECTOS</b>
<b>TITULACIÓN:</b>	Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos (plan 1997)
<b>ESCUELA T. S.:</b>	Ingenieros de Caminos, Canales y Puertos
<b>DEPARTAMENTO:</b>	Ingeniería de la Construcción y Proyectos de Ingeniería Civil
<b>PROFESOR RESPONSABLE:</b>	Eugenio Pellicer Armiñana ( <a href="mailto:pellicer@cst.upv.es">pellicer@cst.upv.es</a> ; ext. 75628)
<b>CARACTERÍSTICAS ASIGNATURA:</b>	
CURSO:	5º
CUATRIMESTRE:	1º
CARÁCTER:	Optativa
BLOQUE:	Proyectos
CARGA LECTIVA:	4,5 créditos (3 de teoría y 1,5 de práctica)
CÓDIGO:	5606
ABREVIATURA:	DGIP
HORARIO:	Jueves de 15:00 a 18:15 h
AULA:	A4 (Edificio I de la E.T.S.I.C.C.P.)

---

### **OBJETIVOS:**

Conocer y profundizar en los siguientes aspectos del proceso proyecto-construcción:

1. Fase de diseño: la gestión del proyecto y la gestión de empresas consultoras.
  2. Fase de construcción: la dirección facultativa de la obra.
  3. Fase de diseño y fase de construcción: la dirección integrada de proyectos.
- 

### **CONOCIMIENTOS REQUERIDOS:**

“Proyectos” (4º curso, troncal)

---

### **ORGANIZACIÓN DOCENTE:**

El programa se adaptará a las necesidades y exigencias de los alumnos matriculados, por consenso, con el criterio final del profesor.

Se utilizan técnicas de aprendizaje activo: trabajos individuales, método del caso y dinámica de grupos (trabajos y tareas en equipo), principalmente.

Como información de entrada para iniciar las actividades se utiliza, en algunas ocasiones, la lección magistral, mientras que en otras el profesor entrega al alumno documentación o incita al alumno a que investigue entre la bibliografía propuesta.

---

---

## SISTEMA DE EVALUACIÓN:

### Convocatoria ordinaria:

Evaluación continua a lo largo del curso, siendo obligatoria la asistencia a las clases (como mínimo al 75% de las mismas).

La nota final se obtiene del siguiente modo:

- Trabajos individuales y en grupo = 50%
- Actitud mostrada por el alumno durante las clases, incluyendo la participación activa = 50%

Aquellos alumnos que no asistan al 75% de las clases o no superen los requisitos anteriores tendrán derecho a presentarse a la prueba final (9 de Enero de 2007 a las 9:00 h) consistente en un examen sobre el programa de la asignatura.

### Convocatoria extraordinaria:

Prueba consistente en un examen sobre el programa de la asignatura el 9 de Julio de 2007 (16:00 h).

---

## BIBLIOGRAFÍA BÁSICA:

1. Gómez-Senent Martínez, E. y Capuz Rizo, S. ***El proyecto y su dirección y gestión***. Ed. Universidad Politécnica de Valencia, 1999.
2. Pellicer Armiñana, E., Sanz Benlloch, A., Catalá Alís, J. ***El proceso proyecto-construcción***. Ed. Universidad Politécnica de Valencia, 2004.
3. Pellicer Armiñana, E. ***El control de gestión en las empresas consultoras de ingeniería***. Ed. Universidad Politécnica de Valencia, 2001.

---

## PROGRAMA:

- I. El Sector de la Consultoría de Ingeniería y las Empresas Consultoras de Ingeniería
- II. El Contrato de Consultoría: Preparación de Ofertas
- III. La Gestión de Proyectos:
  1. Conceptos Básicos
  2. Organización
  3. Planificación
  4. Dirección
  5. Control
  6. Inicio
  7. Desarrollo
  8. Finalización
- IV. La Dirección Facultativa:
  1. Funciones y Organización
  2. Actuaciones Iniciales
  3. Actuaciones durante la Construcción de la Obra
  4. Actuaciones Finales
- V. La Dirección Integrada de Proyectos o "Project Management"

---

## BIBLIOGRAFÍA COMPLEMENTARIA:

1. Birnberg, H.G. **Project management for small design firms**. Ed. McGraw Hill, 1992.
2. Burstein D. y Stasiowski, F. **Project management**. Ed. Gustavo Gili, 1997.
3. Chiavenato I. **Administración. Proceso administrativo**. Ed. McGraw Hill, 2001.
4. Cleland, D.I., Ireland, L.R. **Project manager's portable handbook**. Ed. McGraw Hill, 2000.
5. Cos Castillo, M. **Teoría general del proyecto**. Ed. Síntesis, 1995.
6. Díaz Martín, A. **El arte de dirigir proyectos**. Ed. Díaz Martín, 1995.
7. Fernández Güell, J.M. y otros. **Estudio del sector de las empresas de ingeniería civil en España**. Ministerio de Fomento, 1998.
8. Gómez García, J.F. y otros. **Gestión de proyectos**. Ed. Fundación Confemetal, 2000.
9. Heredia, R. **Dirección integrada de proyectos**. Ed. Alianza Editorial, 1985.
10. Kerzner, H. **Project management. A systems approach to planning, scheduling and controlling**. Ed. John Wiley & Sons, 2003.
11. Maister, D.H. **Managing the professional service firm**. Ed. Free Press Paperbacks, 1993.
12. Merchán Gabaldón, F. **Manual para la dirección de obras**. Ed. Dossat 2000, 1999.
13. Robbins, S.P. y Coulter, M. **Administración**. Ed. Prentice Hall, 2000.
14. Stoner, J.A., Freeman, R.E., Gilbert, D.R. **Administración**. Ed. Prentice Hall, 2000.
15. The Royal Incorporation of Architects in Scotland. **Marketing para arquitectos**. Ed. Gustavo Gili, 1996.
16. Turner, J.R. **The handbook of project-based management**. Ed. McGraw Hill, 1999.
17. Williams, D.J. **Preparing for project management**. Ed. ASCE, 1996.
18. Winch, G.M. **Managing construction projects**. Ed. Blackwell Pub. Co., 2002.