

PROVES D'ACCÉS A LA UNIVERSITAT

PRUEBAS DE ACCESO A LA UNIVERSIDAD

CONVOCATÒRIA: JUNY 2024	CONVOCATORIA: JUNIO 2024
Assignatura: EMPRESA I DISSENY DE MODELS DE NEGOCI	Asignatura: EMPRESA Y DISEÑO DE MODELOS DE NEGOCIO

BAREM DE L'EXAMEN: L'estudiantat ha de contestar 6 preguntes curtes, a triar entre les 12 que es pregunten. Cada pregunta curta val un màxim d'1 punt (total 6 punts). També ha de contestar 2 exercicis numèrics, a triar entre els 4 que es pregunten. Cada exercici numèric val un màxim de 2 punts (total 4 punts). **En el cas de contestar més de 6 preguntes curtes, només es corregiran les 6 que s'hagen contestat en primer lloc en el quadernet. D'igual manera, si es contesten més de 2 exercicis numèrics, només es corregiran els 2 primers que s'hagen contestat.**

Es permet l'ús de calculadores sempre que no siguin gràfiques o programables i que no puguin realitzar càlcul simbòlic ni emmagatzemar text o fórmules en la memòria.

PREGUNTES CURTES (Contesteu raonadament 6 qüestions. Cadascuna val fins a 1 punt)

1. Una empresa, propietat de dos germans, que es dedica a la comercialització de productes de la indústria agroalimentària, tant en l'àmbit nacional com en l'europeu, i que totes les seues operacions les realitza des de la seua seu a València, és una empresa *multinacional, de capital mixt, que desenvolupa la seua activitat en el sector secundari*. Justifiqueu la veracitat o falsedat de l'anterior afirmació.
2. Expliqueu en què consisteix la tècnica de la pluja d'idees (*brainstorming*) i per a què s'utilitza en l'àmbit empresarial.
3. Expliqueu quina estratègia de creixement segueix l'empresa de Xixona *Tot ametla*, dedicada a la fabricació de torró artesà d'ametla de primera qualitat, si decideix:
 - a) Dedicar-se també al cultiu de l'ametler.
 - b) Exportar els seus productes a un nou mercat en el qual no és present.
4. Rafael és un excel·lent reboster i ha decidit muntar un negoci propi de pastisseria a Alacant. El seu assessor li indica que la forma jurídica més apropiada és la d'empresari individual. Indiqueu si cadascuna de les següents afirmacions sobre aquesta forma jurídica és verdadera o falsa i, en cas de ser falsa, expliqueu per què.
 - a) La responsabilitat davant dels deutes està limitada al capital aportat.
 - b) Tributa en l'impost de societats.
 - c) No hi ha capital mínim per a iniciar l'activitat.
5. Expliqueu quin és el llenç de model de negoci o model Canvas.
6. En l'àmbit dels recursos humans, expliqueu quatre factors de motivació no econòmics.
7. Expliqueu quina és l'estratègia de segmentació diferenciada i poseu-ne un exemple.
8. Diferencieu entre canal de distribució directe i indirecte i poseu un exemple de cadascun.
9. Definiu *crowdfunding* o micromecenatge.
10. Classifiqueu les fonts de finançament següents segons la procedència dels recursos i el temps de permanència (o termini de devolució):
 - a) Facturatge (*factoring*).
 - b) Descompte d'efectes.
 - c) Lísing (*leasing*).

11. Quin tipus d'elements patrimonials s'integren en l'actiu corrent? Poseu-ne dos exemples.
12. Quina és la fórmula de càlcul de la ràtio de rendibilitat financera? Quina informació es pot obtenir a partir del càlcul d'aquesta ràtio?

EXERCICIS NUMÈRICS (Realitzeu 2 dels exercicis proposats. Cadascun val fins a 2 punts)

EXERCICI 1

A 31 de desembre de 2023 es disposa de la informació següent d'una *boutique*:

- Les compres de vestits per a vendre'ls han ascendit a 50.000 €. D'aquestes, sabem que en data d'elaboració del balanç en queden pendents de pagament el 10 %.
- En el compte corrent disposa de 4.862,5 €.
- En data de tancament, disposa en el magatzem de vestits per a vendre'ls per valor de 15.000 €.
- La despesa de la llum ascendeix a 2.800 €.
- L'1 de juliol de 2020 va adquirir un ordinador per 2.700 €. Se n'estima una vida útil de 4 anys i un valor residual nul.
- Els programes d'ordinador es van renovar l'1 de gener de 2022 per 1.500 €. Se n'estima una vida útil de 3 anys i un valor residual nul.
- El capital social és de 30.000 €.
- Té deutes amb entitats de crèdit per un import de 4.000 €. D'aquests, un 30 % han de pagar-se en 2024 i la resta a partir de 2025. Els interessos corresponents a 2023 d'aquests deutes han ascendit a 200 €.
- La reserva legal ascendeix a 8.500 €.
- Les vendes de vestits han ascendit a 95.000 €. Sabem que el 90 % de les vendes es van realitzar al comptat, i va quedar pendent de cobrament la resta.
- Els salaris dels treballadors ascendeixen a 25.000 €. Addicionalment, la Seguretat Social a càrrec de l'empresa suposa el 20 % de l'import dels salaris.
- El mobiliari del local el va adquirir l'1 d'octubre de 2019 per 15.000 €. La seua vida útil s'estima en 10 anys, i el seu valor residual es considera nul.
- El local en el qual desenvolupa la seua activitat el té llogat. L'import mensual que paga pel lloguer és de 1.500 €.
- En el cas que s'obtinguen beneficis, l'impost sobre el benefici suposa el 25 % del resultat abans d'impostos (i s'assumiria que en la data de tancament ja hauria sigut pagat).

A partir de la informació anterior, es demana que:

- Calculeu l'amortització anual i l'acumulada dels elements d'immobilitzat que apareixen en l'enunciat. (Fins a 0,3 punts)
- Elaboreu el compte de pèrdues i guanys de l'empresa. (Fins a 0,5 punts)
- Elaboreu el balanç de l'empresa. (Fins a 1,2 punts)

EXERCICI 2

La directora de desenvolupament d'una empresa està estudiant la possibilitat d'emprendre una nova activitat, per a això el seu equip li ha presentat dos projectes alternatius. El desenvolupament temporal d'aquests projectes d'inversió és el següent:

Projecte	Desemborsament inicial (€)		Any 1 (€)	Any 2 (€)	Any 3 (€)	Any 4 (€)	Any 5 (€)
A	1.250.000	Cobraments	180.000	320.000	600.000	700.000	850.000
		Pagaments	80.000	120.000	200.000	200.000	250.000
B	900.000	Cobraments	150.000	350.000	500.000	800.000	1.600.000
		Pagaments	300.000	200.000	200.000	300.000	400.000

Es demana que:

- Calculeu els fluxos nets de caixa per a cada any. (*Fins a 0,2 punts*)
- Calculeu el termini de recuperació o *payback* per a cadascun dels projectes d'inversió. Ordeneu-los d'acord amb aquest criteri i raoneu la resposta. (*Fins a 0,8 punts*)
- Considerant que la taxa de descompte és del 5 %, calculeu el valor actual net (VAN) per a cadascun dels projectes. Expliqueu si són viables i raoneu amb quin es quedaria d'acord amb aquest criteri. (*Fins a 0,8 punts*)
- Quin projecte recomanaríeu a la directora de desenvolupament? Raoneu la resposta. (*Fins a 0,2 punts*)

EXERCICI 3

A *Cobert* és una empresa que es dedica a la producció de jocs de coberteria formats per una cullera, una forqueta i un ganivet. Cada joc es ven a un preu de 4 €. El cost mensual de manteniment de cadascuna de les màquines utilitzades en la producció ascendeix a 1.400 €. A més, els costos laborals són de 1.800 € al mes per cadascun dels seus treballadors. Es preveu que les vendes mensuals arriben als 10.000 jocs de coberteria. Aquest nivell de producció es pot aconseguir amb qualsevol de les opcions següents:

	Màquines	Treballadors
Opció A	11	8
Opció B	8	10
Opció C	4	14

- Quina de les tres opcions és més eficient econòmicament? Per què? (*Fins a 0,5 punts*)
- Calculeu la productivitat global de cadascuna de les tres opcions. (*Fins a 0,6 punts*)
- Calculeu la productivitat del treball per a cadascuna de les opcions. Què significa que una opció presente una productivitat major que una altra? (*Fins a 0,9 punts*)

EXERCICI 4

Cintó per Cintó és un taller dedicat a la fabricació de cinturons de cuir amb una sivella cadascun. Fins ara ha comprat les sivelles a un proveïdor que cobra 6 € per cadascuna. S'està avaluant la possibilitat que *Cintó per Cintó* produísca les seues pròpies sivelles. Per a això, caldria contractar un treballador addicional amb un sou de 21.000 € anuals i llogar maquinària especialitzada per 1.400 € a l'any. A més, el cost de les matèries primeres utilitzades per a la fabricació de les sivelles seria de 2 € per sivella.

- Si *Cintó per Cintó* venguera 10.000 cinturons a l'any, li convindria comprar o produir les sivelles? (*Fins a 0,6 punts*)
- A partir de quina quantitat de cinturons resultaria més rendible produir les sivelles que comprar-les? (*Fins a 0,6 punts*)
- Representeu gràficament els costos de comprar-les i de produir-les i indiqueu en el gràfic el rang de sivelles per al qual és preferible produir-les i el rang per al qual és preferible comprar-les. (*Fins a 0,8 punts*)

PROVES D'ACCÉS A LA UNIVERSITAT

PRUEBAS DE ACCESO A LA UNIVERSIDAD

CONVOCATÒRIA: JUNY 2024	CONVOCATORIA: JUNIO 2024
Assignatura: EMPRESA I DISSENY DE MODELS DE NEGOCI	Asignatura: EMPRESA Y DISEÑO DE MODELOS DE NEGOCIO

BAREMO DEL EXAMEN: El estudiantado contestará 6 preguntas cortas, a elegir entre las 12 que se preguntan. Cada pregunta corta vale un máximo de 1 punto (total 6 puntos). También tendrá que contestar 2 ejercicios numéricos, a elegir entre los 4 que se preguntan. Cada ejercicio numérico vale un máximo de 2 puntos (total 4 puntos). **En el caso de contestar más de seis preguntas cortas, sólo se corregirán las 6 que se hayan contestado en primer lugar en el cuadernillo. De igual manera, si se contestan más de 2 ejercicios numéricos, sólo se corregirán los dos primeros que se hayan contestado.**
Se permite el uso de calculadoras siempre que no sean gráficas o programables y que no puedan realizar cálculo simbólico ni almacenar texto o fórmulas en memoria.

PREGUNTAS CORTAS (Conteste razonadamente 6 cuestiones. Cada una vale hasta 1 punto)

- Una empresa, propiedad de dos hermanos, que se dedica a la comercialización de productos de la industria agroalimentaria, tanto a nivel nacional como europeo, y que todas sus operaciones las realiza desde su sede en València, es una empresa *multinacional, de capital mixto, que desarrolla su actividad en el sector secundario*. Justifique la veracidad o falsedad de la anterior afirmación.
- Explique en qué consiste la técnica de la lluvia de ideas (*brainstorming*) y para qué se utiliza en el ámbito empresarial.
- Explique qué estrategia de crecimiento sigue la empresa de Jijona *Todo almendra*, dedicada a la fabricación de turrón artesano de almendra de primera calidad, si decide:
 - Dedicarse también al cultivo del almendro.
 - Exportar sus productos a un nuevo mercado en el que no está presente.
- Rafael es un excelente repostero y ha decidido montar un negocio propio de pastelería en Alicante. Su asesor le indica que la forma jurídica más apropiada es la de empresario individual. Indique si cada una de las siguientes afirmaciones sobre esa forma jurídica es verdadera o falsa y, en caso de ser falsa, explique por qué.
 - La responsabilidad ante las deudas está limitada al capital aportado.
 - Tributa en el Impuesto de Sociedades.
 - No existe capital mínimo para iniciar la actividad.
- Explique qué es el lienzo de modelo de negocio o modelo Canvas.
- En el ámbito de los recursos humanos, explique cuatro factores de motivación no económicos.
- Explique qué es la estrategia de segmentación diferenciada y ponga un ejemplo.
- Diferencie entre canal de distribución directo e indirecto y ponga un ejemplo de cada uno.
- Defina *crowdfunding* o micromecenazgo.
- Clasifique las siguientes fuentes de financiación según la procedencia de los recursos y el tiempo de permanencia (o plazo de devolución):
 - Factoring*.
 - Descuento de efectos.
 - Leasing*.
- ¿Qué tipo de elementos patrimoniales se integran en el activo corriente? Ponga dos ejemplos.

12. ¿Cuál es la fórmula de cálculo de la ratio de rentabilidad financiera? ¿Qué información se puede obtener a partir del cálculo de dicha ratio?

EJERCICIOS NUMÉRICOS (Realice 2 de los ejercicios propuestos. Cada uno vale hasta 2 puntos)

EJERCICIO 1

A 31 de diciembre de 2023 se dispone de la siguiente información de una *boutique*:

- Las compras de vestidos para su venta han ascendido a 50.000 €. De estas, sabemos que a fecha de elaboración del balance quedan pendientes de pago el 10% de las mismas.
- En cuenta corriente dispone de 4.862,5 €.
- A fecha de cierre, dispone en el almacén de vestidos para su venta por valor de 15.000 €.
- El gasto de la luz asciende a 2.800 €.
- El 01 de julio de 2020 adquirió un ordenador por 2.700 €. Se estima una vida útil de 4 años y un valor residual nulo.
- Los programas de ordenador se renovaron el 01 de enero de 2022 por 1.500 €, estimándose una vida útil de 3 años y un valor residual nulo.
- El capital social es de 30.000 €.
- Tiene deudas con entidades de crédito por importe de 4.000 €. De estas, un 30% deberán pagarse en 2024 y el resto a partir de 2025. Los intereses correspondientes a 2023 de estas deudas han ascendido a 200 €.
- La reserva legal asciende a 8.500 €.
- Las ventas de vestidos han ascendido a 95.000 €. Sabemos que el 90% de las ventas se realizaron al contado, quedando pendientes de cobro el resto.
- Los salarios de los trabajadores ascienden a 25.000 €. Adicionalmente, la seguridad social a cargo de la empresa supone el 20% del importe de los salarios.
- El mobiliario del local lo adquirió el 01 de octubre de 2019 por 15.000 €. Su vida útil se estima en 10 años, considerando un valor residual nulo.
- El local en el que desarrolla su actividad lo tiene alquilado. El importe mensual que paga por el alquiler es de 1.500 €.
- En el caso de que se obtengan beneficios, el impuesto sobre el beneficio supone el 25% del resultado antes de impuestos (y se asumiría que en la fecha de cierre ya habría sido pagado).

A partir de la información anterior, se pide:

- a) Calcule la amortización anual y la acumulada de los elementos de inmovilizado que aparecen en el enunciado. *(Hasta 0,3 puntos)*
- b) Elabore la cuenta de pérdidas y ganancias de la empresa. *(Hasta 0,5 puntos)*
- c) Elabore el balance de la empresa. *(Hasta 1,2 puntos)*

EJERCICIO 2

La directora de desarrollo de una empresa está estudiando la posibilidad de emprender una nueva actividad, para lo cual su equipo le ha presentado dos proyectos alternativos. El desarrollo temporal de estos proyectos de inversión es el siguiente:

Proyecto	Desembolso inicial (€)		Año 1 (€)	Año 2 (€)	Año 3 (€)	Año 4 (€)	Año 5 (€)
A	1.250.000	Cobros	180.000	320.000	600.000	700.000	850.000
		Pagos	80.000	120.000	200.000	200.000	250.000
B	900.000	Cobros	150.000	350.000	500.000	800.000	1.600.000
		Pagos	300.000	200.000	200.000	300.000	400.000

Se pide:

- Calcule los flujos netos de caja para cada año. (*Hasta 0,2 puntos*)
- Calcule el plazo de recuperación o *payback* para cada uno de los proyectos de inversión. Ordénelos de acuerdo con este criterio y razone su respuesta. (*Hasta 0,8 puntos*)
- Considerando que la tasa de descuento es del 5%, calcule el Valor Actual Neto (VAN) para cada uno de los proyectos. Explique si son viables y razone con cuál se quedaría de acuerdo con este criterio. (*Hasta 0,8 puntos*)
- ¿Qué proyecto recomendaría a la directora de desarrollo? Razone la respuesta. (*Hasta 0,2 puntos*)

EJERCICIO 3

A *Cubierto* es una empresa que se dedica a la producción de juegos de cubertería formados por una cuchara, un tenedor y un cuchillo. Cada juego se vende a un precio de 4 €. El coste mensual de mantenimiento de cada una de las máquinas utilizadas en la producción asciende a 1.400 €. Además, los costes laborales son de 1.800 € al mes por cada uno de sus trabajadores. Se prevé que las ventas mensuales alcancen los 10.000 juegos de cubertería. Ese nivel de producción se puede conseguir con cualquiera de las siguientes opciones:

	Máquinas	Trabajadores
Opción A	11	8
Opción B	8	10
Opción C	4	14

- ¿Cuál de las tres opciones es más eficiente económicamente? ¿Por qué? (*Hasta 0,5 puntos*)
- Calcule la productividad global de cada una de las tres opciones. (*Hasta 0,6 puntos*)
- Calcule la productividad del trabajo para cada una de las opciones. ¿Qué significa que una opción presente una productividad mayor que otra? (*Hasta 0,9 puntos*)

EJERCICIO 4

Cinto por cinto es un taller dedicado a la fabricación de cinturones de cuero con una hebilla cada uno. Hasta ahora viene comprando las hebillas a un proveedor que cobra 6 € por cada una. Se está evaluando la posibilidad de que *Cinto por Cinto* produzca sus propias hebillas. Para ello, habría que contratar un trabajador adicional con un sueldo de 21.000 € anuales y alquilar maquinaria especializada por 1.400 € al año. Además, el coste de las materias primas utilizadas para la fabricación de las hebillas sería de 2 € por hebilla.

- Si *Cinto por Cinto* vendiese 10.000 cinturones al año, ¿le convendría comprar o producir las hebillas? (*Hasta 0,6 puntos*)
- ¿A partir de qué cantidad de cinturones resultaría más rentable producir las hebillas que comprarlas? (*Hasta 0,6 puntos*)
- Represente gráficamente los costes de comprarlas y de producirlas e indique en el gráfico el rango de hebillas para el que es preferible producirlas y el rango para el que es preferible comprarlas. (*Hasta 0,8 puntos*)